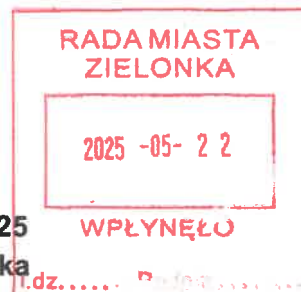


Druk nr 124
→K.Społeczna
→K.Edukacji
→K.Budżetu
→K.Rewizyjna
- proszę o opinie
22.04.2025 r.

 Elektronicznie
podpisany przez
Andrzej Marek Grodzki

**Uchwała Nr XV/..../25
Rady Miasta Zielonka
z dnia 29 maja 2025 r.**



**Druk Nr 124
PROJEKT**

w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej Miejskiej Przychodni Zdrowia Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Zielonce za 2024 r.

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (tj. Dz. U. z 2024 r. poz. 1465 z późn. zm.) w związku z art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz.U. z 2025 r. poz. 450 z późn. zm.) Rada Miasta Zielonka uchwala, co następuje:

§ 1

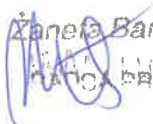
Pozytywnie ocenia się sytuację ekonomiczno – finansową Miejskiej Przychodni Zdrowia Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Zielonce za 2024 r., na podstawie raportu o sytuacji ekonomiczno – finansowej, zaopiniowanego Uchwałą Nr Rady Społecznej Miejskiej Przychodni Zdrowia Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Zielonce z dnia maja 2025 r. stanowiącego załącznik do niniejszej uchwały.

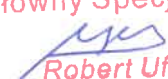
§ 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Sprawdzone p.p. formalno-prawnym

Główny Specjalista


Zuzanna Bartoszek
RADCA PRAWNY


Robert Ufel



Miejska Przychodnia Zdrowia
Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
w Zielonce

Zatwierdził:

DYREKTOR

mgr Krzysztof Kukla

P.0004.1.51.2025

→Wszyscy Radni – mailem
→BR – proszę o przygotowanie
projektu uchwały
21.05.2025 r.

Elektronicznie
podpisany przez
Andrzej Marek Grodzki



RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO - FINANSOWEJ

**Miejska Przychodnia Zdrowia
Samodzielny Zakład Opieki Zdrowotnej
w Zielonce
za 2024 rok**

Sporządził: Milena Rodak

Warszawa, dnia 19.05.2025 r.



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce
za 2024 rok

I. PODSTAWY PRAWNE OPRACOWANIA RAPORTU O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ MPZ SP ZOZ

Podstawami prawnymi opracowania raportu o sytuacji ekonomiczno – finansowej SPZOZ są:

1. Art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2011 r. Nr 112, poz. 654 z późn. zm.).
2. Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 r. poz. 832).

II. WPROWADZENIE

Podstawowe informacje:

Podmiot: Miejska Przychodnia Zdrowia Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Zielonce

Siedziba: ul. Mickiewicza 18, 05-220 Zielonka

Dane kontaktowe: E-mail: moz@spzozzielonka.pl; Tel. (22) 763-57-00

Numer identyfikacyjny REGON: 0000161809

Miejska Przychodnia Zdrowia Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Zielonce prowadzi działalność medyczną na podstawie Statutu wprowadzonego Uchwałą Nr XVIII/188/12 Rady Miasta Zielonka z dnia 26 marca 2012 r. Podmiotem tworzącym jest miasto Zielonka, natomiast nadzór nad działalnością sprawuje Rada Miasta Zielonka.

Działalność lecznicza w placówce obejmuje świadczenia ambulatoryjne oraz usługi związane z podstawową opieką zdrowotną, specjalistycznymi poradniami, rehabilitacją, stomatologią, medycyną pracy, a także profilaktyką i promocją zdrowia.

W Placówce funkcjonują:

1. Podstawowa opieka zdrowotna
 - 1) Świadczenia lekarza POZ
 - 2) Świadczenia pielęgniarki POZ



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce
za 2024 rok

- 3) Pielęgniarka szkolna
- 4) Położna POZ
2. Poradnie specjalistyczne:
 - 1) Poradnia ginekologiczno-położnicza
 - 2) Poradnia otolaryngologiczna i audiologiczna
 - 3) Poradnia chirurgii (ogólnej, dzieci, naczyniowej)
 - 4) Poradnia neurologiczna (dorośli i dzieci)
 - 5) Poradnia okulistyka
 - 6) Poradnia alergologiczna (dzieci)
 - 7) Poradnia urologiczna
 - 8) Poradnia dermatologiczna
 - 9) Poradnia kardiologiczna
 - 10) Poradnia diabetologiczna
 - 11) Poradnia ortopedyczna
 - 12) Poradnia endokrynologiczna
 - 13) Poradnia medycyny sportowej
 - 14) Poradnia chorób płuc
 - 15) Poradnia logopedyczna
 - 16) Poradnia reumatologiczna
 - 17) Poradnia chorób metabolicznych
3. Rehabilitacja
4. Stomatologia

Dodatkowo działalność MPZ SP ZOZ gabinety medycyny szkolnej, punkt szczepień, gabinet zabiegowy i stomatologiczny, a także Poradnię Medycyny Pracy.

W zakresie diagnostyki dostępne są: pracownia rentgenowska, laboratorium analityczne, punkt pobrań, pracownia USG i EEG. W ramach rehabilitacji działa pracownia fizjoterapii oraz ośrodek rehabilitacji dziennej.



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce
za 2024 rok

III. ANALIZA OTOCZENIA RYNKU USŁUG MEDYCZNYCH W OPARCIU O ANALIZĘ SWOT

Zielonka jest miastem należącym do aglomeracji warszawskiej, a konkurencja ze strony stolicy w zakresie usług medycznych jest ogromna. Niemniej jednak większość mieszkańców Zielonki wybiera lokalne placówki zdrowotne, a nawet widoczny jest napływ pacjentów z terenów Warszawy.

W samej Zielonce funkcjonuje łącznie sześć ośrodków zdrowia, które mają podpisane kontrakty z NFZ. Oprócz badanego ośrodka należy do nich: BENESSA s.c. (NZOZ WIZMED), DIAMED Magdalena Garcia Chamizo, Centrum MULTI-MEDICA sp. z o.o., Centrum Rehabilitacji „Sprawność”, PANDA MED ZIELONKA Sp. z o.o. Ponadto działają również placówki świadczące usługi o charakterze komercyjnym tj. CM Vita-Medica Zielonka, Lecznica Lekarze Specjaliści, NZOZ „Arnica” oraz indywidualne praktyki lekarskie.

W ramach analizy rynku usług medycznych przeprowadzono analizę SWOT dla MPZ SP ZOZ w Zielonce. Wyniki przedstawiono w tabeli nr 1.

Tabela 1. Analiza SWOT MPZ SP ZOZ w Zielonce

SZANSE	ZAGROŻENIA
- korzystna lokalizacja w Zielonce - duży teren przychodni - rozszerzenie zakresu usług (w tym komercyjnych) - możliwość wynegocjowania korzystnych pomieszczeń w aptece i czynszu - możliwość pozyskiwania certyfikatów jakości - postępujący wzrost starzenia się społeczeństwa (zwiększanie liczby pacjentów szczególnie w obszarze rehabilitacji, leczenia specjalistycznego) - zwiększanie się zabudowy w mieście Zielonka - realizowanie działań promocyjnych wzmacniających wizerunek Przychodni - nawiązywanie kontaktu z pacjentem poprzez banery i ulotki, marketing	- monopolistyczna pozycja Narodowego Funduszu Zdrowia, - niestabilna sytuacja gospodarcza, w tym w systemie ochrony zdrowia, - zubożenie społeczeństwa co ma przełożenie na zakup usług komercyjnych, - rosnąca inflacja, - niedostateczna wysokość kontraktu z NFZ, w porównaniu do zapotrzebowania, - długie kolejki na wizyty - niski poziom finansowania ochrony zdrowia ze środków publicznych, - brak kadry medycznej ze względu na wybór atrakcyjniejszych ofert finansowych za granicą, w niepublicznych ZOZ lub powstających spółkach prawa handlowego, - dokonywanie przez NFZ stosunkowo



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce
za 2024 rok

- bliskość miasta stołecznego Warszawy, przyływ pacjentów i kadry.	- częstych zmian w warunkach umów na kontraktowane świadczenia wpływające niekorzystnie na sytuację finansową placówki, - trudne do spełnienia wymagania czasu pracy personelu lekarskiego w stosunku do niskiego kontraktu z NFZ, - rosnące koszty utrzymania przychodni, - konkurencja ze strony placówek niepublicznych położonych w sąsiedztwie, - zmniejszona ilość dotacji.
MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
- duży potencjał medyczny (duża ilość poradni) - wysoki standard usług - dobra komunikacja w przychodni - stosunkowo krótki czas oczekiwania na wizyty w poradniach specjalistycznych - wykwalifikowana kadra i personel medyczny - kompleksowość świadczonych usług - propagowanie usług zdrowotnych poprzez współpracę z pobliskimi placówkami szkolno- – przedszkolnymi, organizacjami kościelnymi i lokalnymi władzami, realizowanie programów zdrowotnych	- zbyt mała ilość zatrudnionych lekarzy - długi czas oczekiwania na wybrane świadczenia - brak środków finansowych na inwestycje związane z zakupem nowego sprzętu lub modernizacji infrastruktury - rozległe regulacje prawne - wysokie koszty działalności - przestarzała struktura organizacyjna, dublowanie stanowisk - brak aktualnych dokumentów normujących pracę Przychodni - błędne zapisy w umowach z personelem - skomplikowana obsługa pacjenta - przestarzały system informatyczny

Źródło: Opracowanie własne.

Dokonana charakterystyka pozwala stwierdzić, iż pomimo istnienia wielu zagrożeń i występowania słabych stron, Miejska Przychodnia Zdrowia w Zielonce posiada potencjał do rozwoju przy wykorzystaniu szans i rozwinięciu silnych stron. Do największych zagrożeń należy niestabilna sytuacja gospodarcza i wysoka inflacja, a co za tym idzie wzrost kosztów placówki, niedostateczna wysokość kontraktu z NFZ i finansowanie ze środków publicznych, ubożenie społeczeństwa, dla którego usługi komercyjne mogą być zbyt drogie, a także brak dostępu do wyspecjalizowanej kadry medycznej i rosnąca konkurencja w regionie. Ograniczono również ilość i wielkość dotacji. Jednocześnie badana przychodnia



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce
za 2024 rok

ma do dyspozycji rozległy budynek w korzystnej lokalizacji, możliwość rozszerzenia usług i źródeł przychodu, prowadzenie akcji marketingowych, a starzenie się społeczeństwa oraz coraz większa zabudowa miasta przekłada się na wzrost liczby pacjentów.

Do słabych stron należy mała ilość zatrudnionych lekarzy, przez co tworzą się kolejki i wydłuża się czas oczekiwania na świadczenia, brak środków finansowych na inwestycje, przestarzała struktura organizacyjna i dokumentacja, dublowanie stanowisk, słaba obsługa pacjenta. Mocną stroną jest niewątpliwie potencjał rozwoju usług medycznych, wykwalifikowana kadra, wysoki standard usług, a także podejmowanie współpracy z innymi ośrodkami np. szkołą, lokalnymi władzami.

Podsumowując zebrane informacje i spostrzeżenia nasuwa się wniosek, iż Miejska Przychodnia Zdrowia w Zielonce wymaga podjęcia działań naprawczych, które bezpośrednio wyeliminują jego słabe strony, rozwiną jego potencjał przy wykorzystaniu szans oraz przyczynią się do rozwoju usług medycznych w regionie.



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce
za 2024 rok

IV. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ NA DZIEŃ 31.12.2024

1. Analiza pozycji bilansowych

Na podstawie analizy pozycji bilansowych widoczne jest zmniejszenie wartości aktywów i pasywów w porównaniu z poprzednim rokiem. Dane przedstawia tabela nr 2.

Tabela 2. Pozycje bilansowe

L.P.	Nazwa pozycji	Stan na 31.12.2023 r.	Stan na 31.12.2024 r.	Dynamika zmian [w %]
				poz.4/poz.3
1	2	3	4	5
	Aktywa			
A.	Aktywa trwałe	4 218 933,71	3 511 136,50	83%
B.	Aktywa obrotowe	2 486 040,08	1 377 241,43	55%
1.	Zapasy	5 610,25	0,00	0%
2.	Należności krótkoterminowe	2 179 004,81	1 366 839,44	63%
3.	Inwestycje krótkoterminowe	286 569,06	10 401,99	4%
4.	Rozliczenia międzyokresowe	14 855,96	0,00	0%
	Aktywa razem	6 704 973,79	4 888 377,93	73%
	Pasywa			
A.	Kapitał własny	3 078 825,78	-839 582,09	-27%
1.	Kapitał podstawowy	-645 393,16	-639 932,46	
2.	Kapitał zapasowy	3 718 758,24	3 718 758,24	
3.	Zysk(strata z lat ubiegłych)	-	-1 290 372,00	
4.	Zysk(strata netto)	5 460,70	-2 628 035,87	
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	3 626 148,01	5 727 960,02	
1.	Rezerwy	0,00	1 674 152,00	-
2.	Zobowiązania krótkoterminowe	948 417,30	1 890 972,25	199%
3.	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	-
4.	Rozliczenia międzyokresowe	2 677 730,71	2 162 835,77	81%
	Pasywa razem	6 704 973,79	4 888 377,93	73%

Wysoka wartość aktywów trwałych świadczy o silnej bazie materialnej. Przychodnia posiada budynki, w których mieszczą się specjalistyczne gabinety oraz nowoczesna aparatura medyczna i urządzenia. Zmniejszenie wartości aktywów trwałych wynika ze zmniejszenia



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce
za 2024 rok

wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych w zakresie budynków, urządzeń technicznych i maszyn. Wynika to z amortyzacji istniejących środków trwałych oraz nie podejmowania wysokich inwestycji w środki trwałe w roku 2024.

Należności krótkoterminowe wynikają bezpośrednio z wielkości sprzedaży usług medycznych do NFZ. Niższa wartość w roku 2024 w porównaniu z 2023 r. wynika z opóźnień zapłaty faktur z Narodowego Funduszu Zdrowia. Wysoki stan należności krótkoterminowych stanowi zagrożenie do utrzymania płynności finansowej i wystąpienia ryzyka braku środków na bieżące wydatki.

Inwestycje krótkoterminowe wykazane w bilansie stanowią stan środków w kasie i rachunku bankowym (kasa – 19942,05 zł, bank – 8 459,94 zł). Widoczny w tej kategorii spadek może spowodować problemy z płynnością finansową oraz ograniczeniami w możliwościach podejmowania kolejnych inwestycji.

Na wartość kapitału własnego wpływa wynik finansowy. W porównaniu do 2023 r. wynik finansowy w 2024 r. jest zdecydowanie niższy i wskazuje wartość poniżej zera. Fundusz podstawowy ma wartość -639 932,46 zł, ujemna wartość oznacza, że kapitał podstawowy został uszczuplony przez poniesione straty. Przyczyną obniżenia wartości kapitału własnego jest przede wszystkim strata z lat ubiegłych w wysokości – 1 290 372 zł. Strata netto za rok 2024 wynosi – 2 628 035,87 zł, taka wartość świadczy o pogłębiającej się złej sytuacji finansowej. Kapitał zapasowy ma stałą wartość w porównaniu z zeszłym rokiem – 3 718 758,24, jednak nie jest wystarczający, by zrównoważyć straty.

Wartość rezerw w całości dotyczy rezerw na świadczenia pracownicze w kategorii świadczeń emerytalnych i podobnych. Wzrost rezerw w 2024 r. w porównaniu z rokiem ubiegłym spowodowany jest zwiększonym zatrudnieniem (szczególnie starszych pracowników) oraz wzrostem wynagrodzeń.

Zobowiązania krótkoterminowe obejmują między innymi należności z tytułu dostaw towarów i usług, zobowiązania wobec urzędów związane z ubezpieczeniami, podatkiem VAT oraz podatkiem dochodowym od osób fizycznych. Dodatkowo, w skład tych zobowiązań wchodzi także zobowiązania związane z wypłatą wynagrodzeń. Wzrost wartości w 2024 r. wynika z zobowiązań wobec pozostałych jednostek. Dotyczą one w dużej mierze wzrostu zaciągniętych kredytów i pożyczek, rozliczeń z kontrahentami związanymi z rozwojem



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce za 2024 rok

i modernizacją przychodni (zobowiązania z tytułu dostaw i usług o wymagalnym okresie płatności do 12 miesięcy), a także wzrostu wartości podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych i wzrostu wynagrodzeń. Aktualnie przychodnia posiada pożyczkę, która została przeznaczona na niezbędną modernizację przychodni. Przy wysokich zobowiązaniach przychodnia może mieć problemy z regulowaniem bieżących płatności.

Rozliczenia międzyokresowe obejmują wartość dotacji i darowizn na majątek trwały, które w miarę odpisów amortyzacyjnych stopniowo powiększają pozostałe przychody operacyjne. Pomniejszenie tej wartości spowodowane jest pozyskaniem środków zewnętrznych (w tym dotacji) o wartości niższej niż roczna wartość odpisów amortyzacyjnych środków trwałych.

Ujemny wynik finansowy uzyskany w porównaniu do ubiegłego roku jest sygnałem pogorszenia się sytuacji ekonomiczno-finansowej placówki MPZ SP ZOZ w Zielonce oraz możliwością wystąpienia utrudnień w działalności rozwojowej. Przychodnia znajduje się w trudnej sytuacji finansowej o czym świadczy ujemny kapitał własny, duże straty z działalności, niska płynność finansowa oraz silne uzależnienie od należności w ramach kontraktu z NFZ. W perspektywie kolejnych lat konieczne będzie wdrożenie planu naprawczego oraz dokonanie restrukturyzacji obejmującej ograniczenie kosztów stałych, optymalizację zatrudnienia, renegocjację warunków dostaw i usług, a także poszukiwanie wsparcia zewnętrznego w postaci dotacji i działalności dodatkowej, z której istnieje możliwość uzyskania przychodów.

2. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe

Zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, do obliczenia wskaźników ekonomiczno – finansowych niezbędne są wartości odpowiednich pozycji z rachunku zysków i strat oraz bilansu. Obliczone wskaźniki bazują na wartościach z rachunku zysków i strat oraz bilansu wedle stanu na dzień 31.12.2024 r.



**Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce
za 2024 rok**

2.1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatnie wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

1) Wskaźnik zyskowności netto (%)

Wynik netto x 100%

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów
i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności netto (%) za 2024 r. = -13,84%

Ocena - 0

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)

Wynik z działalności operacyjnej x 100

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów
i materiałów + pozostałe przychody operacyjne



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce
za 2024 rok

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 3,0%	3
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4
4	powyżej 5,0%	5

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) za 2024 r. = -13,36%

Ocena - 0

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

3) Wskaźnik zyskowności aktywów

Wynik netto x 100%

Średni stan aktywów

gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności aktywów za 2024 r. = -45,34%

Ocena - 0



**Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce
za 2024 rok**

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

2.2. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

1) Wskaźnik bieżącej płynności

Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)

Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,60	0
2	od 0,60 do 1,00	4
3	powyżej 1,00 do 1,50	8
4	powyżej 1,50 do 3,00	12
5	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

Wskaźnik bieżącej płynności za 2024 r.= 0,61

Ocena - 4

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.



**Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce
za 2024 rok**

2) Wskaźnik szybkiej płynności

Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy

Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,50	0
2	od 0,50 do 1,00	8
3	powyżej 1,00 do 2,50	13
4	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

Wskaźnik szybkiej płynności za 2024 r. = 0,61

Ocena - 8

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

2.3. Wskaźniki efektywności

1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce
za 2024 rok

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 45 dni	3
2	od 45 dni do 60 dni	2
3	od 61 dni do 90 dni	1
4	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) za 2024 r. = 34,42

Ocena - 3

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)

Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów
i materiałów

gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	do 60 dni	7
2	od 61 dni do 90 dni	4
3	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) za 2024 r. = 12,30

Ocena - 7



**Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce
za 2024 rok**

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

2.4. Wskaźniki zadłużenia

1) Wskaźnik zadłużenia aktywów

(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na
zobowiązania) x 100%

Aktywa razem

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 40%	10
2	od 40% do 60%	8
3	powyżej 60% do 80%	3
4	powyżej 80%	0

Wskaźnik zadłużenia aktywów za 2024 r. = 72,93%

Ocena - 3

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

2) Wskaźnik wypłacalności

(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na
zobowiązania) x 100%

Fundusz własny



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce
za 2024 rok

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	od 0,00 do 0,50	10
2	od 0,51 do 1,00	8
3	od 1,01 do 2,00	6
4	od 2,01 do 4,00	4
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0

Wskaźnik wypłacalności za 2024 r. = -4,25

Ocena - 0

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce
za 2024 rok

2.5. Podsumowanie wskaźników

Wyliczone wartości oraz przypisane oceny na rok 2024 zostały zestawione w tabeli nr 3.

Tabela 3. Podsumowanie sytuacji ekonomiczno-finansowej na 31.12.2024 r.

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-13,84%	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-13,36%	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-45,34%	0
		RAZEM	0
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,61	4
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,61	8
		RAZEM	12
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	34,42	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	12,30	7
		RAZEM	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	72,93%	3
	2) wskaźnik wypłacalności	-4,25	0
		RAZEM	3
ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW			25



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce za 2024 rok

Interpretacja wyników

Wskaźniki zyskowności

Osiągnięty wskaźnik zyskowności netto na poziomie -13,84% i ocenie punktowej 0, świadczy o słabej kondycji finansowej i generowaniu strat. Konieczne jest przeprowadzenie pilnej analizy pod kątem ograniczenia kosztów operacyjnych, zatrudnienia, redukcji kosztów działalności.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej również jest ujemny i osiągnął wartość -13,36% i ocenę punktową 0. Potwierdza to złą kondycję finansową przychodni i wymaga wprowadzenia działań naprawczych. SP ZOZ nie ma zdolności do pokrywania kosztów podstawowej działalności z przychodów. Konieczne jest poszukiwanie nowych źródeł przychodów np. w postaci dodatkowych usług lub zwiększenia kontaktów z NFZ.

Wskaźnik zyskowności aktywów na poziomie -45,34% i wartości 0 pokazuje dużą stratę w relacji do wartości majątku trwałego i obrotowego, co świadczy o braku rentowności działalności podstawowej. Potwierdza to konieczność wdrożenia pilnych działań restrukturyzacyjnych i naprawczych.

Wskaźniki płynności

Wskaźnik bieżącej płynności na poziomie 0,61 i ocenie 4 jest znacznie poniżej minimalnego poziomu i oznacza, że SP ZOZ znajduje się w stanie zagrożonej płynności finansowej.

Wskaźnik szybkiej płynności znajduje się na poziomie 0,61 i ocenie 8, co pokazuje trudność w spłaceniu zobowiązań krótkoterminowych.

Wskaźniki efektywności

Wskaźnik rotacji należności był w 2024 r. na poziomie 34,42 dni (ok.35 dni) i ocenie 3. Wynik ten jest dość dobry i świadczy o optymalnym czasie oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi oraz dobrą płynność operacyjną.

Wskaźnik rotacji zobowiązań wynosi 12 dni i przyznano mu ocenę 7. SP ZOZ reguluje swoje zobowiązania wobec dostawców i innych wierzycieli.



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce za 2024 rok

Wskaźniki zadłużenia

Wskaźnik zadłużenia aktywów wyniósł 72,93% i ocenę 3. Informuje on, że ponad 72% majątku SP ZOZ jest finansowane z zobowiązań, natomiast 27% z kapitału własnego. Wskazuje on na ryzyko finansowe, jednostka jest mocno uzależniona od źródeł zewnętrznych, co obniża jej stabilność finansową. Należy podjąć działania w celu redukcji wskaźnika, gdyż jego zbyt wysoka wartość podważa wiarygodność finansową podmiotu.

Wskaźnik wypłacalności ma wartość -4,25 i ocenę 0. Pojawia się tutaj problem utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań, gdyż posiada więcej zobowiązań niż aktywów. Konieczne jest wdrożenie planu naprawczego.

Łączna ocena końcowa to 25 punktów na 70 punktów możliwych. Ocena ta świadczy o złej kondycji finansowo – ekonomicznej przychodni oraz konieczności wdrożenia działań naprawczych. Należy ponownie przeanalizować koszty, poszukać oszczędności (np. w renegotiacjach umów, redukcji zatrudnienia), znaleźć dodatkowe źródła przychodów (np. dofinansowania zewnętrzne, dodatkowe źródła przychodów).



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce
za 2024 rok

V. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ NA LATA 2025-2027

1. Założenia do prognozy przychodów

Do prognozy przychodów przyjęto następujące założenia:

- Planowane jest powiększenie wartości kontraktu z NFZ w latach 2025-2027, z uwzględnieniem wzrostu cen.
- Przychody ze sprzedaży usług medycznych (m.in. medycyny pracy, diagnostyki, konsultacji komercyjnych) szacowane są na podstawie 2024 r. i planu finansowego na 2025 r. Zakłada się wzrost przychodów z tytułu poszerzenia działalności o nowe specjalizacje.
- W ramach przychodów szacuje się pozyskanie dotacji w latach 2025-2027 na poziomie 14 000 zł na każdy rok.
- Oszacowane inne przychody operacyjne na lata 2025-2027 zostały zaprognozowane na podstawie wprowadzenia planowanych innych źródeł przychodów tj. przychody z wynajmu pomieszczeń.

2. Założenia do prognozy kosztów

Do prognozy kosztów przyjęto następujące założenia:

- Koszty amortyzacji na 2025 r. zaplanowano na podobnym poziomie jak w roku 2024. W kolejnych latach 2026-2027 prognozowany jest ich spadek w porównaniu do lat 2024 i 2025.
- Do prognozy kosztów operacyjnych przyjęto założenia porównywalne z rokiem 2024, uwzględniając wzrost cen materiałów i usług.
- Koszty wynagrodzeń są oszacowane na wyższe w latach 2025-2027 niż w 2024 r., co wynika z wprowadzonych przepisów prawnych o wzroście wynagrodzeń pracowników medycznych oraz sukcesywnego wzrostu płacy minimalnej.
- Koszty podatków i opłat szacowane są na wyższym poziomie niż w 2024 r., gdyż przewiduje się wzrost świadczeń (składek ZUS, podatków) proporcjonalnie do wzrostu wynagrodzeń.
- Koszty związane z działalnością operacyjną w zakresie podatków i opłat mogą ulec podwyższeniu ze względu na wzrost kosztów ubezpieczeń OC i majątkowych.



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce za 2024 rok

- Koszty finansowe stanowią odsetki od pożyczek. W 2025 r. szacowana jest duża spłata odsetek od pożyczki, natomiast w latach 2026 – 2027 wartość kosztów finansowych jest niższa.

3. Założenia do prognozy aktywów bilansu

Do prognozy aktywów bilansu przyjęto następujące założenia:

- W latach 2025-2027 nie planuje się wartości niematerialnych i prawnych, przyjęto wartości zerowe.
- Ze względu na trudną sytuację finansową przychodni nie jest planowane zwiększenie środków trwałych. Spadek wartości budynków, urządzeń technicznych i maszyn oraz innych środków trwałych w latach 2025-2027 uwzględnia roczną wartość umorzenia posiadanych obecnie środków trwałych.
- W latach 2025-2027 występuje zwiększenie należności krótkoterminowych od pozostałych jednostek z 12 miesięcznym okresem spłaty.
- Oszacowano wzrost w latach 2025-2027 inwestycji krótkoterminowych, które w całości wynikają ze zwiększenia środków pieniężnych.
- W kolejnych latach nie przewiduje się krótkoterminowych rozliczeń międzyokresowych, wynikających z kosztów dotyczących roku następnego, fakturowanych w roku poprzednim. Dla pozycji przyjęto wartości zerowe.

4. Założenia do prognozy pasywów bilansu

Do prognozy pasywów bilansu przyjęto następujące założenia:

- Prognoza kapitału własnego na lata 2025-2029 jest ściśle powiązana z kapitałem podstawowym. W kolejnych latach szacuje się zwiększenie wyniku finansowego porównaniu do 2024 r., co wpływa również na zwiększenie kapitału podstawowego.
- W wyniku konieczności przeprowadzenia restrukturyzacji i planowanej redukcji zatrudnienia zmniejszono rezerwy na zobowiązania związane ze świadczeniami emerytalnymi i podobnymi.
- Wzrostowi w latach 2025-2027 ulegają zobowiązania krótkoterminowe. Największa wartość zwiększenia wynika z tytułu zaciągniętej pożyczki. Przyjęto również wzrost z tytułu dostaw i usług, uwzględniając wzrost cen w kolejnych latach.



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce
za 2024 rok

- W kolejnych latach prognozuje się niewielki spadek rozliczeń międzyokresowych.

Przedstawione prognozy rachunku zysków i strat obejmują główne pozycje, umożliwiające wyliczenie wskaźników ekonomiczno – finansowych określonych w rozporządzeniu Ministra Zdrowia.

5. Prognoza rachunku zysków i strat na lata 2025-2027

Tabela 4. Prognoza rachunku zysków i strat na lata 2025-2027

L.P.	Wyszczególnienie	2025	2026	2027
1	2	3	4	5
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	21 341 557,80 zł	23 148 882,42 zł	24 132 793,02 zł
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	21 341 557,80 zł	23 148 882,42 zł	24 132 793,02 zł
II	Przychody netto ze sprzedaży towarów	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
B.	Koszty działalności operacyjnej	23 116 101,52 zł	23 978 776,90 zł	25 017 127,97 zł
I	Amortyzacja	800 000,00 zł	500 000,00 zł	600 000,00 zł
II	Zużycie materiałów i energii	1 475 285,52 zł	1 534 296,94 zł	1 595 668,82 zł
III	Usługi obce	7 023 474,44 zł	7 444 882,91 zł	7 742 678,22 zł
IV	Podatki i opłaty	60 063,00 zł	62 465,52 zł	64 964,14 zł
V	Wynagrodzenia	11 396 045,80 zł	12 303 729,46 zł	12 795 878,64 zł
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	2 329 232,76 zł	2 113 402,07 zł	2 197 938,15 zł
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	32 000,00 zł	20 000,00 zł	20 000,00 zł
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-1 774 543,72 zł	-829 894,48 zł	-884 334,95 zł
D.	Pozostałe przychody operacyjne	807 000,00 zł	844 000,00 zł	914 000,00 zł
E.	Pozostałe koszty operacyjne	5 020,00 zł	3 000,00 zł	3 000,00 zł
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-972 563,72 zł	11 105,52 zł	26 665,05 zł
G.	Przychody finansowe	0,00 zł	0,24 zł	0,28 zł
H.	Koszty finansowe	30 000,00 zł	1 000,00 zł	1 000,00 zł
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-1 002 563,72 zł	10 105,76 zł	25 665,33 zł
J.	Podatek dochodowy	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce
za 2024 rok

K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	-1 002 563,72 zł	10 105,76 zł	25 665,33 zł

Wykres 1. Prognoza przychodów w latach 2025-2027



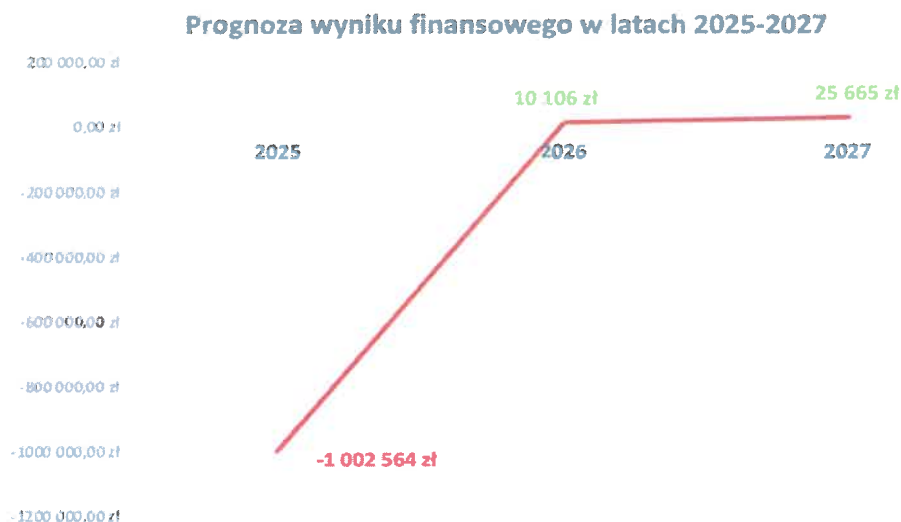
Wykres 2. Prognoza kosztów w latach 2025-2027





Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce
za 2024 rok

Wykres 3. Prognoza wyniku finansowego w latach 2025-2027



6. Prognoza bilansu na lata 2025-2027

6.1. Prognoza aktywów bilansu na lata 2025-2027

Tabela 5. Prognoza aktywów bilansu na lata 2025-2027

L.P.	Wyszczególnienie	2025	2026	2027
A.	Aktywa trwałe	3 021 404,64 zł	2 762 103,50 zł	2 539 138,49 zł
I	Wartości niematerialne i prawne	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
II	Rzeczowe aktywa trwałe	3 021 404,64 zł	2 762 103,50 zł	2 539 138,49 zł
III	Należności długoterminowe	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
IV	Inwestycje długoterminowe	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
B.	Aktywa obrotowe	1 506 578,20 zł	1 630 068,45 zł	1 759 613,53 zł
I	Zapasy	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
II	Należności krótkoterminowe	1 476 328,20 zł	1 594 438,45 zł	1 721 989,53 zł
1.	Należności od pozostałych jednostek o okresie spłaty do 12 miesięcy	1 475 128,20 zł	1 593 138,45 zł	1 720 589,53 zł



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce
za 2024 rok

2.	Należności od pozostałych jednostek o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
3.	Inne	1 200,00 zł	1 300,00 zł	1 400,00 zł
III	Inwestycje krótkoterminowe	30 250,00 zł	35 630,00 zł	37 624,00 zł
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
Aktywa razem		4 527 982,84 zł	4 392 171,95 zł	4 298 752,02 zł

6.2. Prognoza pasywów bilansu na lata 2025-2027

Tabela 6. Prognoza pasywów bilansu na lata 2025-2027

L.P.	Wyszczególnienie	2025	2026	2027
A.	Kapitał (fundusz) własny	-1 842 145,81 zł	-1 832 040,05 zł	-1 806 374,72 zł
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	-4 558 340,33 zł	-5 560 904,05 zł	-5 550 798,29 zł
II	Kapitał (fundusz) zapasowy	3 718 758,24 zł	3 718 758,24 zł	3 718 758,24 zł
III	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
IV	Zysk (strata) netto	-1 002 563,72 zł	10 105,76 zł	25 665,33 zł
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	6 370 128,65 zł	6 224 212,00 zł	6 105 126,74 zł
I	Rezerwy na zobowiązania	1 422 601,00 zł	1 268 536,00 zł	1 236 815,00 zł
1.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	1 422 601,00 zł	1 268 536,00 zł	1 236 815,00 zł
II	Zobowiązania długoterminowe	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
III	Zobowiązania krótkoterminowe	3 037 059,03 zł	3 327 555,24 zł	3 665 628,10 zł
1.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	2 936 995,03 zł	3 232 555,24 zł	3 579 628,10 zł
a.	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności do 12 miesięcy	739 771,25 zł	791 555,24 zł	846 964,10 zł
b.	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce
za 2024 rok

c.	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	1 400 000,00 zł	1 635 000,00 zł	1 818 561,00 zł
d.	z tytułu wynagrodzeń	767 223,78 zł	775 000,00 zł	882 103,00 zł
e.	inne	30 000,00 zł	31 000,00 zł	32 000,00 zł
IV	Rozliczenia międzyokresowe	1 910 468,62 zł	1 628 120,76 zł	1 202 683,64 zł
Pasywa razem		4 527 982,84 zł	4 392 171,95 zł	4 298 752,02 zł



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce
za 2024 rok

VI. WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE I OCENA PUNKTOWA W LATACH 2025-2027

Tabela 7. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe i ocena punktowa w latach 2025-2027

Kategoria		2025		2026		2027	
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-4,53%	0	0,04%	3	0,10%	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-4,39%	0	0,05%	3	0,11%	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-21,29%	0	0,23%	3	0,59%	3
	RAZEM	-	0	-	9	-	9
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,45	0	0,46	0	0,45	0
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,45	0	0,46	0	0,45	0
	RAZEM	-	0	-	0	-	0
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	24,29	3	24,19	3	25,06	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	12,24	7	12,07	7	12,39	7
	RAZEM	-	10	-	10	-	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	98,49%	0	104,64%	0	114,04%	0
	2) wskaźnik wypłacalności	-2,42	0	-2,51	0	-2,71	0
	RAZEM	-	0	-	0	-	0
ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW		-	10	-	19	-	19



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce za 2024 rok

VII. PODSUMOWANIE

Analizując sytuację ekonomiczno – finansową Przychodni w 2024 r. wykorzystano wskaźniki wskazane w rozporządzeniu Ministra Zdrowia. W 2024 r. wskaźniki uzyskały łączną wartość 25 pkt. na 70 pkt. możliwych. Oznacza to trudną sytuację Przychodni oraz utratę stabilności finansowej.

Wskaźniki zyskowności w roku 2024 uzyskały 0 pkt na 15 pkt. możliwych, natomiast w latach 2026-2027 szacuje się ich wzrost do 9 pkt. Dla lat 2024-2025 jest to ocena bardzo niska i świadczy o złej kondycji finansowej przychodni. Prognozowane wyższe wartości punktowe są skutkiem przewidywanych do wprowadzenia działań naprawczych.

W 2024 r. wskaźniki płynności uzyskały 12 pkt. na 25 pkt. możliwych. W latach 2025-2027 prognozuje się ich jeszcze niższą wartość na poziomie 0 pkt. Oznacza to pogarszającą się zdolność do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań najbardziej płynnymi aktywami tj. krótkoterminowymi należnościami i środkami pieniężnymi.

Wskaźniki efektywności na 2024 r. to 10 pkt. na 10 pkt. możliwych, a na lata 2025-2027 przewidywane są na takim samym poziomie. Niskie wskaźniki rotacji i zobowiązań wskazują, że przychodnia nie przewiduje w najbliższych latach problemów ze ściąganiem należności oraz prognozuje zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźniki zadłużenia w 2024 r. to 3 pkt. na 20 pkt. możliwych, natomiast w dalszych latach prognozuje się po 0 pkt. Przychodnia może wobec tego utracić zdolność terminowego regulowania zobowiązań.

Prognozy rachunku zysków i strat oraz bilansu na lata 2025-2027 zostały sporządzone w oparciu o plan na 2025 rok oraz zakładane zmiany i plan naprawczy. Przyjęte do prognozy założenia wskazują na ciągłość prowadzonej działalności. Obecnie sytuacja finansowa pozwala na bieżące utrzymanie i funkcjonowanie Miejskiej Przychodni Zdrowia, bez możliwości podejmowania działalności inwestycyjnej np. zakupu sprzętu medycznego, poprawy infrastruktury budynku. W związku z tym celowe jest pozyskiwanie środków finansowych z innych miejsc niż Narodowy Fundusz Zdrowia. Zasadne działania, które z pewnością przyczynią się do poprawy kondycji finansowej to m.in. rozwinięcie medycyny pracy,



Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Miejskiej Przychodni Zdrowia SP ZOZ w Zielonce
za 2024 rok

uruchomienie badania na broń pracowników ochrony, pozyskiwanie dotacji, wprowadzanie usług komercyjnych, uczestnictwo w programach dla służby zdrowia. Planowane jest również pozyskanie dodatkowych przychodów z tytułu wynajmu pomieszczeń na działalność medyczną (usługi optyczne lub sklep ortopedyczny), a także dla działalności wspomagającej pracę Przychodni. Konieczne jest ograniczenie kosztów związane z redukcją zatrudnienia, rezygnacji z nierentownych działań oraz renegocjacji zawartych umów np. korzystanie z usług zewnętrznego laboratorium na miejsce laboratorium w przychodni, które generuje większe koszty utrzymania.

Ponadto konieczne jest stałe dopasowywanie się do otoczenia zewnętrznego i wewnętrznego poprzez szukanie obszarów przynoszących oszczędności, ograniczanie działalności nieopłacalnych, a maksymalizowanie działalności przynoszących zyski.

UZASADNIENIE

projektu uchwały
w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej Miejskiej Przychodni Zdrowia
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Zielonce za 2024 r.

Na podstawie art. 53a ust. 1 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej do dnia 31 maja każdego roku kierownik samodzielnego zakładu opieki zdrowotnej sporządza i przekazuje podmiotowi tworzącemu raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Raport w zakresie wskaźników ekonomiczno – finansowych Miejskiej Przychodni Zdrowia Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Zielonce za 2024 r. wpłynął do Rady Miasta dnia 20 maja 2025 r.

Raport zgodnie z art. 53a ust. 2 ustawy o działalności leczniczej został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy (2024) i zawiera w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

W związku z powyższym zgodnie z art. 53a ust. 4 ustawy o działalności leczniczej Rada Miasta dokonuje oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej Miejskiej Przychodni Zdrowia Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Zielonce za 2024 r. w oparciu o przedstawiony raport.

Na podstawie § 7 Statutu Miasta Zielonka Rada Miasta rozpatruje na sesjach i rozstrzyga w drodze uchwał wszystkie sprawy należące do jej kompetencji.

Przewodniczący Rady Miasta Zielonka

Andrzej
Marek
Grodzki

Elektronicznie
podpisany przez
Andrzej Marek
Grodzki
Data: 2025.05.22
10:04:58 +02'00'